

Rothschild Mexico History



Rothschild is an international investment bank with presence in Mexico since 1970.

Rothschild and Mexico

1810

Just two years before Mexico became an independent nation in 1810, Nathan Mayer Rothschild set up business in London as a merchant and banker. By the end of the 1820s, he and his four brothers, now spread out across Europe, had become the most powerful international investment bankers in the world. Rothschild clients included all the major European governments as well as those of emerging nations around the globe.

It was N M Rothschild's interest in the mining, refining and trading of gold which first brought the bank to Mexico.

From 1830 N M Rothschild had secured a virtual world monopoly in the mining of mercury, essential to the refining of gold and silver. As the mineral wealth of Mexico began to be explored more fully in the 1830s, the Rothschild family saw an opportunity to sell mercury to the mining community.

1838

In 1838 the bank appointed the company, William de Drusina & Co. of Mexico City, as its agents to carry on this work.

With this connection in place, trade soon developed. Drusina shipped gold back to Europe on behalf of N M Rothschild & Sons where it was refined and traded. At the same time, Mexican cochineal was amongst a range of products that were shipped to NMR in London for sale throughout Europe.

1843

Business grew and in 1843, Lionel Davidson, a cousin of the Rothschild family, was sent to Mexico to strengthen the links and to take charge of the mercury side of the business. Impressed by the country, the Rothschild family invested in an ironworks at San Rafael which they held for several decades and also began to import English goods, in particular iron, for use on Mexico's developing railroad network.

1880s

In the 1880s, the Rothschilds' Paris bank followed London and took a large stake in a Mexican copper mine. Fifty years after their first steps in Mexico, Rothschild was well rooted in Mexican soil.

In recent decades, building upon these early roots, the N M Rothschild Group has energetically expanded its links with the country.

1970s

A turning point came in 1970 when N M Rothschild established an office in Mexico. In the following year the Bank raised the first major Eurodollar credit of \$100 million for the Mexican Government. It was then the largest credit of its kind ever raised for the United Mexican States. At the same time they were giving investment banking advice on the financing of a nuclear power project (the Laguna Verde plant, located in Veracruz) for the Comisión Federal de Electricidad.

Almost every year during the 1970s NMR participated as underwriter in substantial bond issues on behalf of the United Mexican States (including Mexico's first international bond issue in 1973) and for Petroleos Mexicanos and Telefonos de Mexico. It also raised finance for the purchase of "Azteca" patrol boats for the Mexican Navy and arranged credit facilities for a number of Mexican and international companies operating in Mexico, including Asea de Mexico, AGA de Mexico and Fraccionadora y Hotelera del Pacifico.

Leopold de Rothschild led several trade missions of British businessmen to Mexico, arranged a meeting at Windsor Castle between leading British businessmen and the President of Mexico and organised a delegation of British businessmen to accompany the Queen on her State Visit to Mexico in 1975.

1980

In 1980 Leopold de Rothschild founded and chaired the Anglo-Mexican Committee, set up on the initiative of the President of Mexico to explore further areas for British investment in the country.

1980s

The 1980s saw a continuation of these lines of business. Increasingly NMR was called in by international companies to advise on their involvement in the Mexican market. Among these leading industrials were the Dale Electric Group (1981), Balfour Beatty (1984), British Aerospace (1985), Colgate-Palmolive (1986), GEC Plessey Telecommunications (1988) and British American Tobacco (1989).

In this period, Rothschild co-led with Baring Brothers a £365 million acceptance facility for Petroleos Mexicanos, the largest sterling acceptance thus far arranged for Mexico. A £52 million acceptance was also raised in 1982 for Conasupo, a government owned food distribution company.

In 1982, Rothschild arranged an ECGD facility for the Mexican Ministry of Education for the purchase of technical equipment for £36.8 million. In the meantime, Mexican companies were increasingly turning to NMR for strategic advice, among them Grupo Sabre on its hotel and tourism business (1984), Multibanco Mercantil (1984), Grupo Pliana (1985) and Tubos de Acero de Mexico on financial restructuring (1988).

1990s

In 1992, building on the experience of the past two decades, N M Rothschild & Sons (Mexico) S.A. de C.V. was incorporated to consolidate the Rothschild presence in Mexico and to establish a prestigious merchant banking group at the heart of Mexican commerce. Partners in this venture were the Matte Group.

Throughout the 1990s, financial advice to overseas investors in the Mexican economy continued. New clients included Unilever (1990), Coats Viyella (1992), Tate & Lyle (1994), American Express (1996), ICI (1997) and ED&F Man (1998).

Among leading Mexican companies which NMR was commissioned to advise were Grupo Desc on the sale of its pharmaceutical companies (1993), Grupo Financiero Mifel on its 1994 restructuring, Grupo Financiero del Sureste on restructuring (1996), private local investors on their application to establish Sociedad Financiera de Objeto Limitado, a new construction and mortgage lending company (1996) and Mexicana de Hidroelectricidad on the financing of a hydro-electric plant in the state of Guerrero (1998).

Continuing privatisation of State assets by the Mexican Government provided opportunities to advise potential buyers. In 1991 a group of Mexican investors were successfully advised on the acquisition of Banco de Credito y Servicios. In 1992 advice was given to a group of media entrepreneurs and other investors on their bid for the State-run television networks, Red Canal 7 and Red Canal 13, which was followed in 1994 by advice to Cosmovision on the acquisition of Television Azteca and other media concerns. The privatisation of the newspaper El Nacional in the same year led to a mandate to NMR. More recently, NMR Mexico was appointed in 1998 to advise the British Airports Authority on the privatisation of the Mexican airport system while at the same time, together with ABN AMRO, NMR Mexico advised Gaz de France on its successful bid for the natural gas distribution system in Mexico City.

The national infrastructure has provided a developing field of involvement. In 1993 NMR Mexico acted as financial advisor for an international contractor consortium in their bid to build an operator port and coal handling facility for the Petacalco thermal power plant. This represented the First BOT project in Mexico and in the same year another international consortium was bidding, with NMR advice, for the Los Huites hydro-electric project. In the following year a consortium led by NMR Mexico was appointed to advise Empresa Colombiana de Petroleos-Ecopetrol, the State oil

company, on the concession to build and operate the Mariquita-Cali natural gas pipeline to supply gas to the western part of that country. In 1996 NMR Mexico advised the Aeronáutica Civil of Colombia in the concession for the construction and operation of an additional runway for the Bogotá Airport. These transactions led to the incorporation of RC Corporate Consultants Ltda., NMR Mexico's Colombian subsidiary where privatisation and corporate finance work, including the privatisations of Empresa de Energía de Bogotá and the Cali Airport have been undertaken.

In 1995, 1996 and 1997, NMR Mexico acted for FOBAPROA (the Mexican Government's Savings Protection Fund) on the capitalisation and subsequent sale of Banpaís, a commercial bank that had been intervened by the Financial Authorities. This process achieved an unprecedented level of competitive tension resulting in the re-privatisation of this bank.

In 1997, came the opportunity for NMR Mexico to advise and finance a bidder consortium which included Tractebel, Iberdola and Siemens on a \$300 million bid to construct a new power station. In 1998, came the appointment by the port authority of Santa Marta in the state of Magdalena (Colombia) to advise on the financing, construction and operation of an expanding coal handling facility, capable of exporting 1.2 million tonnes of coal each year.

In 1998 NMR Mexico advised Siemens Mexico and Siemens AG on the financial structure and funding for the construction of 13 gas-insulated substations to be leased to Comisión Federal de Electricidad.

In the same year (NMR Mexico) advised Tractebel on its successful bid for the concession to build and operate the gas distribution system for the city of Queretaro.

In recent years NMR Mexico has participated in the structured finance for a number of energy related projects including over 12 transmission lines and 24 substations for various clients.

Recently, NMR Mexico advised on the negotiations of two separate Power Purchase Agreements for Apasco, the Mexican subsidiary of Holderbank.

NMR Mexico serves as a platform for privatisations in the region. It acted for Grupo Doms (a Mexican telecoms company) in their acquisition of ETECSA, the Cuban telephone monopoly. It has advised the Government of Nicaragua on the restructuring and preparation of ENITEL, the government-owned telecoms company, prior to its privatisation and has acted for the government of Honduras on restructuring of Hondutel, also a government-owned telecoms company, in preparation for its capitalisation process.

2000+

As we enter the 21st century NMR Mexico continues the links between the Rothschild family and the Mexican nation which have endured for the better part of two centuries. Drawing on the strengths of international unity which have, from the beginning, been

the key to Rothschild success, NMR Mexico is matching local knowledge and experience to global expertise and applying both to Mexico's future.

The Rothschild Archive, September 2001

Rothschild es un banco de inversión internacional con presencia en México desde 1970.

Rothschild y México

1810

Apenas dos años antes de que México se convirtió en una nación independiente en 1810, Nathan Mayer Rothschild fijado encima de negocio en Londres como un comerciante y banquero. Para el final el 1820s, de él y de sus cuatro hermanos, ahora la extensión hacia fuera a través de Europa, había sentido bien a los banqueros de inversión internacionales más de gran alcance del mundo. Los clientes de Rothschild incluyeron todos los gobiernos europeos importantes así como los de naciones que emergían alrededor del globo.

Era interés de N M Rothschild en la explotación minera, la refinación y negociar del oro que primero trajo el banco a México.

A partir de N la 1830 M Rothschild había asegurado un monopolio virtual del mundo en la explotación minera del mercurio, esencial a la refinación del oro y de la plata. Mientras que la abundancia mineral de México comenzó a ser explorada más completamente en el 1830s, la familia de Rothschild vio una oportunidad de vender el mercurio a la comunidad que minaba.

1838

En 1838 el banco designado la compañía, el Guillermo de Drusina y el Co. de Ciudad de México, como sus agentes para continuar este trabajo.

Con esta conexión en lugar, negocie pronto convertido. Oro enviado Drusina de nuevo a Europa a nombre de N M Rothschild y hijos donde fue refinada y negociada. Al mismo tiempo, la cochinilla mexicana estaba entre una gama de los productos que fueron enviados a NMR en Londres para la venta a través de Europa.

1843

El negocio creció y en 1843, Lionel Davidson, primo de la familia de Rothschild, fue enviado a México para consolidar los acoplamientos y para tomar la carga del lado del mercurio del negocio. Impresionado por el país, la familia de Rothschild invertida en los ironworks en el San Rafael que él sostuvieron por varias décadas y también comenzaron

para importar mercancías inglesas, particularmente plancha, para el uso en la red del ferrocarril de México que se convierte.

1880s

En el 1880s, el banco de París del Rothschilds seguido Londres y tomó una estaca grande en una mina de cobre mexicana. Cincuenta años después de su primeros caminan en México, Rothschild fueron arraigados bien en suelo mexicano.

En las décadas recientes, construyendo sobre éstos raíces tempranas, el grupo de N M Rothschild enérgio ha ampliado sus acoplamientos con el país.

los años 70

Un momento crucial vino en 1970 en que N M Rothschild estableció una oficina en México. En el año siguiente el banco levantó el primer crédito principal del Eurodolar de \$100 millones para el gobierno mexicano. Era entonces el crédito más grande de su clase levantada siempre para los estados mexicanos unidos. Al mismo tiempo daban consejo de las actividades bancarias de la inversión sobre el financiamiento de un proyecto de la energía atómica (la planta de Laguna Verde, situado en Veracruz) para el Comisión Federal de Electricidad.

Casi cada año durante el NMR de los años 70 participada como suscriptor en ediciones en enlace substanciales a nombre de los estados mexicanos unidos (primera edición en enlace internacional incluyendo de México en 1973) y para Petroleos Mexicanos y Telefonos de México. También levantó las finanzas para la compra de los barcos de patrulla de “Azteca ” para la marina de guerra mexicana y arregló las facilidades de crédito para un número de compañías mexicanas e internacionales que funcionaban en México, incluyendo Asea de México, AGA de México y Fraccionadora y Hotelera del Pacífico.

Leopold de Rothschild condujo varias misiones comerciales de hombres de negocios británicos a México, arregló una reunión en el castillo de Windsor entre conducir a los hombres de negocios británicos y al presidente de México y organizó a delegación de hombres de negocios británicos para acompañar a la reina en su visita del estado a México en 1975.

1980

En el an o 80 Leopold de Rothschild fundó y presidió a comité Anglo-Mexicano, instalado sobre la iniciativa del presidente de México para explorar otras áreas para la inversión británica en el país.

los años 80

Los años 80 consideraron una continuación de estas líneas del negocio. Cada vez más NMR fue llamado adentro por las compañías internacionales para aconsejar sobre su implicación en el mercado mexicano. Entre estos industrials principales estaban el valle

Group eléctrico (1981), Balfour Beatty (1984), el espacio aéreo británico (1985), Colgate-Palmolive (1986), GEC Plessey Telecom-munications (1988) y Tobacco americano británico (1989).

En este período, Rothschild co-condujo con el descubrimiento de hermanos una facilidad de aceptación £365 millón para Petroleos Mexicanos, la aceptación esterlina más grande hasta el momento arregló para México. Una aceptación £52 millón también fue levantada en 1982 para Conasupo, compañía gubernamental de la distribución de los alimentos.

En 1982, Rothschild arregló una facilidad de ECGD para el ministerio mexicano de la educación para la compra del equipo técnico para £36.8 millón. En el medio tiempo, las compañías mexicanas daban vuelta cada vez más a NMR para el consejo estratégico, entre él Grupo SABRE en su negocio del hotel y del turismo (1984), Multibanco Mercantil (1984), Grupo Pliana (1985) y Tubos de Acero de México en la reestructuración financiera (1988).

los años 90

En 1992, construyendo en la experiencia de los último dos S.a. de las décadas, de N M Rothschild y de los hijos (México). de C.V. fue incorporado para consolidar la presencia de Rothschild en México y para establecer a un grupo de actividades bancarias mercantil prestigioso en el corazón del comercio mexicano. Los socios en esta empresa eran el grupo mate.

A través de los años 90, el consejo financiero a los inversionistas de ultramar en la economía mexicana continuó. Los nuevos clientes incluyeron a Palanca de selección (1990), las capas Viyella (1992), Tate y Lyle (1994), American Express (1996),] ICI (1997) y ED&F Man (1998).

Entre conducir las compañías mexicanas a que NMR fue comisionado aconsejar eran Grupo Desc en la venta de sus compañías farmacéuticas (1993), Grupo Financiero Mifel en su 1994 reestructurando, Grupo Financiero del Sureste en inversionistas locales de reestructuración (1996), privados en su uso para establecer a Sociedad Financiera de Objeto Limitado, una nueva construcción y una compañía del préstamos de hipoteca (1996) y Mexicana de Hidroelectricidad en el financiamiento de una planta hidroeléctrica en el estado de Guerrero (1998).

La privatización de continuación de los activos de estado por el gobierno mexicano proporcionó oportunidades de aconsejar a compradores potenciales. En 1991 aconsejaron un grupo de inversionistas mexicanos con éxito sobre la adquisición de Banco de Credito y Servicios. En 1992 el consejo fue dado a un grupo de empresarios de los medios y de otros inversionistas en su oferta para las redes dirigidas por el gobierno de la televisión, el canal rojo 7 y el canal rojo 13, que fue seguido en 1994 por el consejo a Cosmovision en la adquisición de la televisión Azteca y de otras preocupaciones de los medios. La privatización del EL Nacional del periódico en el mismo año condujo a un mandato a NMR. Más recientemente, México NMR fue designado en 1998 para aconsejar la autoridad británica de los aeropuertos en la privatización del sistema mexicano del aeropuerto mientras que al mismo tiempo, junto

con ABN AMRO, México NMR aconsejó Gaz de Francia en su oferta acertada para el sistema de la distribución del gas natural en Ciudad de México.

La infraestructura nacional ha proporcionado un campo que se convertía de la implicación. En 1993 México NMR actuaba como consejero financiero para un consorcio internacional del contratista en su oferta para construir una facilidad de tramitación del puerto y del carbón del operador para la central eléctrica termal de Petacalco. Esto representó el primer proyecto del BOT en México y en el mismo año otro consorcio internacional hacía una oferta, con consejo NMR, para el proyecto hidroeléctrico de Los Huites. En el año siguiente que un consorcio condujo por México NMR fue designado para aconsejar a Empresa Colombiana de Petroleos-Ecopetrol, la compañía petrolera del estado, en la concesión construir y funcionar la tubería del gas natural de Mariquita-Cali para proveer el gas a la parte occidental de ese país. En 1996 México NMR aconsejó el Aeronáutica civil de Colombia en la concesión para la construcción y la operación de un cauce adicional para el aeropuerto de Bogotá. Estas transacciones condujeron a la incorporación de los consultores corporativos Ltda de RC., el subsidiario colombiano de México NMR donde la privatización y las finanzas corporativas trabajan, incluyendo las privatizaciones de Empresa de Energía de Bogotá y se ha emprendido el aeropuerto de Cali.

En 1995, 1996 y 1997, México NMR actuaba para FOBAPROA (el fondo de la protección de los ahorros del gobierno mexicano) en el capitalisation y la venta subsecuente de Banpaís, un banco comercial que había sido intervenido por las autoridades financieras. Este proceso alcanzó un nivel sin precedente de la tensión competitiva dando por resultado la re-privatización de este banco.

En 1997, vino la oportunidad para que México NMR aconseje y financie un consorcio del licitador que Tractebel, Iberdola y Siemens incluidos en \$300 millones hizo una oferta para construir una nueva central eléctrica. En 1998, vino la cita por la autoridad portuaria de Papá Noel Marta en el estado de Magdalena (Colombia) a aconsejar sobre el financiamiento, la construcción y la operación de una facilidad de tramitación del carbón que se ampliaba, capaces de exportar 1.2 millones de toneladas de carbón cada año.

En 1998 México NMR aconsejó Siemens México y Simens AG en la estructura financiera y financiamiento para la construcción de 13 gas-aisló las subestaciones que se arrendarán a Comisión Federal de Electricidad.

En el mismo año (México NMR) Tractebel aconsejó en su oferta acertada para que la concesión construya y funcione el sistema de la distribución del gas para la ciudad de Queretaro.

Estos últimos años México NMR ha participado en las finanzas estructuradas para un número de los proyectos energéticos que incluían sobre 12 líneas de la transmisión y 24 subestaciones para los varios clientes.

Recientemente, México NMR aconsejó sobre las negociaciones de dos acuerdos de compra separados de la energía para Apasco, el subsidiario mexicano de Holderbank.

México NMR sirve como plataforma para las privatizaciones en la región. Actuaba para Grupo Domos (compañía mexicana de las telecomunicaciones) en su adquisición de ETECSA, el monopolio cubano del teléfono. Ha aconsejado el gobierno de Nicaragua en la reestructuración y la preparación de ENITEL, la compañía gubernamental de las telecomunicaciones, antes de su privatización y ha actuado para el gobierno de Honduras en la reestructuración de Hondutel, también compañía gubernamental de las telecomunicaciones, en la preparación para su proceso de capitalisation.

2000+

Mientras que entramos el siglo XXI México NMR continúa los acoplamientos entre la familia de Rothschild y la nación mexicana que han aguantado para el mejor parte de dos siglos. Dibujando en las fuerzas de la unidad internacional que, del principio, han sido la llave al éxito de Rothschild, México NMR está emparejando conocimiento y experiencia locales a la maestría global y está aplicando ambos al futuro de México.

El archivo de Rothschild, septiembre de 2001